

## تقرير مناقشة وتحليل الإدارة

يسر إدارة شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.ع أن تقدم تقريرها حول أداء الشركة والنظرة المستقبلية وهيكل الأعمال والمسائل الأخرى التابعة التي تعتبر ذات أهمية في نظر المساهمين.

### أهم الإنجازات وأنشطة الأعمال

تقوم شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.ع بتوفير الكهرباء لشبكة الكهرباء الرئيسية بشمال عمان بموجب إتفاقية شراء الطاقة. تمتلك شركة الكامل للطاقة محطة توليد طاقة كهربائية ٢٨٥ ميغاواط بالقرب من ولاية الكامل في منطقة الشرقية بسلطنة عمان، وهي أول محطة طاقة تابعة للقطاع الخاص في هذه المنطقة.

تعمل الشركة وفقا للاتفاقيات الموثقة للمشروع مع جهات حكومية مختلفة والشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م، وهي شركة مساهمة مقفلة مملوكة لحكومة سلطنة عمان.

تضمن حكومة سلطنة عمان الإلتزامات المالية للشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م. وتسري إتفاقية شراء الطاقة مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م وإتفاقية مبيعات الغاز الطبيعي مع وزارة النفط والغاز حتى ٣٠ أبريل ٢٠١٧.

طبقا لبند إتفاقية شراء الطاقة، فإن الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م تلتزم بدفع رسوم التوليد ورسوم الطاقة مقابل قيام شركة الكامل للطاقة بتوفير طاقة توليد الكهرباء وبيع الطاقة الكهربائية المؤدة. وتوفر إتفاقيات المشروع للشركة والمستثمرين ضمانات إيرادات دخل والتكاليف. إن أهم مصدر لإيرادات الشركة هو رسوم السعة المستحقة في كافة الأوقات التي تكون فيها المحطة متوفرة للعمل بناء على أدنى مستويات الجاهزية وفقا لما هو موضح في إتفاقية شراء الطاقة. كما أن شركة الكامل للطاقة محمية بموجب إتفاقية شراء الطاقة ضد تسويات تقلبات سعر صرف الريال العماني والدولار الأمريكي وكذلك ضد التضخم. ولا يؤثر المستوى الفعلي للتوليد على صافي إيرادات الشركة بصفة مباشرة.

يتم إستلام الغاز الطبيعي في المحطة ويتم حرقه في محركات توربينية لإنتاج الطاقة. يتم توفير الغاز الطبيعي بواسطة أنبوب من حقل الغاز بسبح رول الذي يزود أيضا أكبر المشاريع الصناعية في صور بالغاز. وتقوم الطاقة بتشغيل المولد ومن ثم يتم إنتاج الكهرباء. وبعد ذلك يتم تحويل الكهرباء الى جهد ١٣٢ كيلو فولت وتوصيله الى الشبكة.

تتولى وزارة النفط والغاز مسؤولية تزويد المحطة بالغاز. وفي حالة عدم توفر الغاز أو وجود غاز غير مطابق للمواصفات، يتوجب على شركة الكامل تشغيل المحطة بواسطة وقود الديزل طبقا للشروط الواردة في إتفاقية شراء الطاقة وإتفاقية بيع الغاز الطبيعي. وفي هذه الحالة، فإن شركة الكامل تحصل من وزارة النفط والغاز على تعويض عن النفقات الإضافية التي تتحملها لتشغيل المحطة بواسطة وقود الديزل وعن أي إنخفاض في طاقة الإنتاج يمكن أن ينتج عن ذلك.

تم منح عقد تشغيل محطة الطاقة وصيانتها إلى شركة الكامل للتشبيد والخدمات ش.م.م. وأهم المساهمين في هذه الشركة هي شركة أنجي التي كانت تعرف سابقا "جي دي اف سويس اس ايه" التي أبرمت، من خلال شركتها التابعة، شركة إنترناشونل باور، إتفاقية تشغيل وصيانة مع شركة الكامل للتشبيد والخدمات ش.م.م لمدة خمسة عشر سنة. وتتم عمليات التشغيل والصيانة في المحطة وفقا لأفضل معايير الممارسات الدولية وطبقا للسياسات والمبادئ المعتمدة من قبل شركة أنجي والتي هي ثمرة تجربتها الواسعة في مجال تشغيل محطات الطاقة في كافة أنحاء العالم.

تتكون وحدة التوليد بمحطة الطاقة من ثلاثة محركات توربينية من صنع جنرال إلكتريك ٩١٧١ إي تعمل بمبدأ الدورة المفتوحة مع كافة المعدات التابعة اللازمة لتسهيل عملية التشغيل الكامل والمستقل. علما بأن هذه المحركات مصممة للعمل بالغاز الطبيعي وزيت الوقود المقطر.

ويتكون فريق التشغيل بشركة الكامل للتشييد والخدمات من مهندسين ميكانيكيين وكهربائيين ومهندسي مراقبة استخدام الآلات وكذلك فنيين متدربين لتحمل مسئولية الصيانة اليومية للمحطة. تتم عمليات الصيانة الروتينية للمحطة والمعدات طبقاً للتوصيات الواردة في كتيبات المصنعين الأصليين و " المكسيمو "، وهو أحد البرمجيات المتقدمة لإدارة الصيانة. ويتم منح عقود الفحص والإصلاحات الرئيسية الكبيرة و التخصصية إلى مؤسسات متخصصة مثل شركة جنرال إلكتريك عن طريق إتفاقية صيانة طويلة الأجل تمتد إلى أبريل ٢٠١٧.

يتم إرجاء انقطاعات الطاقة المُخطط لها بالمحطة إلى فترات الشتاء وفقاً لبرنامج الصيانة المتفق عليه بين شركة الكامل للطاقة والشركة العمانية لنقل الكهرباء، وذلك لغرض توليد الحد الأقصى من الطاقة خلال أشهر الصيف. وهناك ثلاث مستويات للصيانة للتوربين الغازي حسب عدد ساعات التشغيل مبرمجة من قبل جنرال إلكتريك . أولاً عمليات فحص غرف الاحتراق (بعد ١٢,٠٠٠ ساعة تشغيل) و ثانياً فحص المكونات التي تتعرض للغاز الساخن (بعد ٢٤,٠٠٠ ساعة تشغيل) وعمليات الفحص الرئيسية (بعد ٤٨,٠٠٠ ساعة تشغيل). وتتم الصيانة خلال الانقطاعات المبرمجة في فترة الشتاء .

خلال السنة، تم تنفيذ عملية فحص المكونات التي تتعرض للغاز الساخن في محرك التوربيني ١ سي.

يشمل فحص ممر الغاز الساخن ما يلي:

- ❖ إنجاز كامل الأعمال الموضحة في عملية فحص غرف الاحتراق.
- ❖ هناك فحص تفصيلي لفوهة وحاويات المحركات، وهذا يشمل إزالة النصف العلوي لغطاء المحرك وفوهة المرحلة الأولى وفحصها
- ❖ فحص فوهة المرحلة الثانية وفوهة المرحلة الثالثة وحاويات المحرك
- ❖ علاوة على ذلك، تخضع مخارج المحركات لفحص كامل

فيما يلي أهم أنشطة الصيانة الوقائية الأخرى التي نفذتها شركة الكامل للتشييد والخدمات خلال سنة ٢٠١٥:

- ❖ تم إجراء تحليل كيميائي روتيني ومراقبة لحالة زيت المحولات، طبقاً لتوصيات لابلوك جي دي اف سويس، وكانت القيمة المتحصل عليها مرضية.
- ❖ بموجب برنامج مراقبة المحولات، تم إجراء اختبار مسح الأشعة تحت الحمراء.
- ❖ تم تنفيذ اختبارات كهربائية على المحولات والمولدات بما في ذلك اختبار الحماية من الإشعاع.
- ❖ تم غسل أجهزة عزل المعدات جهد ١٣٢ كيلو فولت بانتظام بواسطة مياه منزوعة المعادن
- ❖ تم إجراء اختبارات دورية لصمامات الأمان بأوعية الضغط
- ❖ تم تحليل زيت محاور المحركات على فترات منتظمة، مع مراقبة جودة مياه المحركات والمولدات من خلال اختبارات مخبرية.
- ❖ تم إجراء أعمال الصيانة الرئيسية لنظام شحن بطاريات محرك التوربيني
- ❖ تم إجراء اختبارات أسبوعية على معدات الإطفاء للتأكد من جاهزيتها، وتم اختبار مولد الطوارئ العامل بوقود الديزل كل أسبوعين. وتم اختبار إعادة التشغيل الذاتي بعد الإنقطاع عن طريق تشغيل الوحدة بواسطة مصدر تغذية ثانوي من مولد الديزل. كما تم إجراء كافة أعمال الفحص الروتينية في كل مناوبة.

حصلت شركة الكامل للتشييد والخدمات ش.م.م على شهادة الأيزو ٩٠٠١ لجودة الإدارة الممتازة وشهادة الأيزو ١٤٠٠١ عن التميز في مجال إدارة البيئة وأوانتسساس ١٨٠٠١-٢٠٠٧ لتمييزها في مجال الصحة والسلامة. والشركة ملتزمة مع شركة الكامل للتشييد والخدمات بتحقيق أفضل معايير الأداء فيما يتعلق بالصحة والسلامة البيئة والجودة. وتركز الإدارة على نشر ثقافة الصحة والسلامة في كل مجال من مجالات عملياتها. وإنطلاقاً من إيمانها بأن جميع الإصابات في مكان العمل يُمكن تفاديها، فإن الشركة تشجع موظفيها على أداء السلوك السليم وإتخاذ المواقف الصحيحة لغرض تفادي وقوع أي حادث بالمرّة (صفر حوادث). وقد تولت جهات خارجية مفوضة إجراء الفحوصات الدورية لمعدات الرفع وصمامات الأمان وأدوات القياس.

فيما يلي عمليات الصيانة الرئيسية المقرر إجراؤها بالمحطة في سنة ٢٠١٦:

- ❖ فحص غرفة الاحتراق للمحرك تربية الغازية ١ سي
- ❖ تركيب قاطع كهربائي للتوربينه رقم ١ أي

### **الصحة والسلامة والبيئة**

حصلت المحطة على شهادة أواتشساس ٢٠٠٧-١٨٠٠١ لتمييزها في مجال الصحة والسلامة. يتولى مُدقق خارجي إجراء تدقيق السلامة السنوي. وقد أجرت شركة الكامل للتشييد والخدمات ش.م.م تدريبات صحة وسلامة وبرامج توعية خلال عام ٢٠١٥، من بينها:

العيون اليقظة: هذه عملية قائمة على السلوك وتهدف الى تعزيز التوعية بالسلامة في مكان العمل. يهدف هذا البرنامج الى توجيه الموظفين ومراقبتهم في مكان العمل لضمان تحمل كل فرد لمسؤولية أعماله والمساعدة على نشر هذا السلوك بين زملائه في مكان العمل.

تقييم المخاطر في مكان العمل: يتضمن هذا البرنامج تحديد الأخطار الشخصية التي يمكن أن يتعرض إليها الموظف في مكان العمل.

جولات السلامة والتدقيق: يهدف هذا البرنامج إلى التحسين المتواصل لمستويات السلامة والصحة لدى الموظفين.

حلقات النقاش: وهي إجتماع للتواصل وتبادل المعلومات ومناقشة جوانب العمل المختلفة لغرض تحسين مستويات السلامة والصحة في مكان العمل.

تدريب الطوارئ: وهو برنامج يهدف الى إختبار جاهزية الموظفين وسرعة إستجابتهم لكافة أنواع الطوارئ.

مجموعة شبكة الصحة والسلامة: تم تأسيس هذه الشبكة لتبادل المعلومات ومراقبة برامج الصحة والسلامة.

أخذ العبر والدروس من الأخطاء: يقوم المركز الرئيسي لإنجي في دبي بإرسال تحليلات للحوادث التي تقع في أي شركة من شركات إنجي حول العالم وطرق الوقاية لتفادي وقوع مثل هذه الحوادث.

يتلقى موظفو المحطة والمقاولون تثقيفاً في مجال السلامة والبيئة من خلال الحلقات التعريفية وتوزيع المعلومات الخاصة بالشركة ومذكرات المراسلة حول السلامة وحلقات النقاش. ويتم على الفور تبادل الأحداث العملية التي تقع في محطات الطاقة التابعة لأنجي وغيرها عبر أنحاء العالم. ويتم مراجعة التجارب المكتسبة والإجراءات المتخذة لتفادي وقوع تلك الأحداث في محطات الطاقة المعنية. ويتم عقد إجتماعات الصحة والسلامة والبيئة كل شهر بحضور الرئيس التنفيذي لشركة الكامل للطاقة. وقد تم تصميم برنامج حوافز لتشجيع موظفي العمليات على إقتراح الطرق والوسائل التي من شأنها تحسين عمليات المحطة وتجعلها آمنة وخالية من أي مخاطر.

يخضع جميع موظفي التشغيل والصيانة لفحص طبي سنوي. ويتم تنظيم تدريب الإسعاف الأولي للموظفين الجدد، مع إدراج تدريب تذكيري للموظفين الحاليين للتعرف على آخر التطورات في هذا المجال. ويتم إختيار بعض الموظفين لحضور دورات تدريبية متخصصة مُعتمدة في مجال الصحة والسلامة مثل "نيبوش" و"أويش".

تقدم الشركة تقارير شهرية إلى وزارة البيئة والشؤون المناخية حول معايير الإنبعاثات وحالة الهواء والمسائل التابعة الأخرى. وقد أكدت كافة التقارير إلزام المحطة بالمعايير الصارمة الخاصة بالإنبعاثات. وقد تمكنت الشركة من تجديد شهادة الأيزو ١٤٠٠١ البيئية من خلال تدقيق خارجي أجرته شركة "دي ان في". علما بأن الشركة ترسل تقارير شهرية إلى الوزارة حول معايير الإنبعاثات وحالة الهواء، وليس هناك، حتى تاريخه أي مسائل بيئية تبعت على القلق والإنشغال. كما أن المحركات التوربينية مجهزة بتقنية أكسيد النيتروجين الجاف المنخفض، وقد كان أداء هذه التقنية مرضيا خلال السنة. أصدرت وزارة البيئة والشؤون المناخية متطلبات جديدة ضمن الترخيص البيئي لجميع شركات الطاقة وغيرها وأصدرت ترخيص مؤقت للشركة. أحد هذه المتطلبات أن تقوم شركة حاصلة على شهادة أيزو ١٤٠٠١ بتقييم الوضع البيئي للمحطة. وقد قامت الشركة المختارة بعمل التقييم ورفع التقرير إلى الوزارة. كان التقييم إيجابيا و بانتظار مناقشة التقرير مع الوزارة.

يتلقى جميع موظفي التشغيل تدريبات إختبار جاهزية الطوارئ، ويتم إجراء تدريب الطوارئ ٣ مرات في السنة. إضافة إلى ذلك، يتم إجراء تدريب إستمرار الأعمال مرة واحدة في السنة للتأكد من الجاهزية لتسيير العمل في حالة تعذر الدخول الفعلي إلى محطة الطاقة بسبب حريق أو أي حادثة غير متوقعة. علما بأن جميع المهندسين المناوبين ومهندسي التشغيل هم خبراء معتمدون في الإسعاف الأولي. كما يتلقى موظفو العمليات تدريباً سنوياً على إطفاء الحرائق. ويتم إختبار جاهزية معدات الإطفاء كل أسبوع، في حين تخضع معدات مولد الديزل لإختبار كل أسبوعين. ويتم إجراء كافة عمليات الفحص الروتينية أثناء كل مناوبة. وقد أجرت المحطة آخر إختبار طوارئ بنجاح خلال عام ٢٠١٥ بمشاركة الدفاع المدني وشرطة عمان السلطانية.

كما في ديسمبر ٢٠١٥، أكملت المحطة ٤,٥٤٨ يوما من العمليات دون وقوع أي حادث مسبب لضياع الوقت.

#### الموارد البشرية- التدريب والتطوير المهني

إن قيم التدريب التي أسستها الشركة تهدف أساسا إلى ضمان أداء جميع الموظفين لمهامهم بكل كفاءة وسلامة. والشركة ملتزمة بتمكين المواطنين العمانيين المؤهلين من إكتساب مهارات الهندسة ذات الجودة العالية والمهارات التابعة لتحمل المسؤوليات العليا في تشغيل وصيانة المحطة. وفي هذا الصدد، تتمثل إستراتيجية الشركة منذ تأسيسها في تدريب الموظفين العمانيين المؤهلين وتطوير مهاراتهم لإستلام المسؤوليات وتعويض الموظفين الأجانب في الوقت المناسب. وقد تم إعداد جدول مهارات لكافة المجالات المتعلقة بتشغيل وصيانة المحطة لتوجيه الموظفين العمانيين وإرشادهم نحو الوظائف المستقبلية. ونحن نشجع كل موظف على مناقشة خطة تطوير أدائه المهني والعمل على تنفيذها. علما بأن تقييم الأداء السنوي لكل موظف يشمل تقييما لتطوره المهني.

بالنسبة لسنة ٢٠١٥، تنص إتفاقية شراء الطاقة على أن تكون نسبة الموظفين العمانيين في الشركة ٦٥%. وقد تمكنت الشركة فعلا من تلبية هذا الإلتزام.

خلال السنة، تم توفير برامج تدريبية هامة من قبل مُدربين خارجيين، وهي كالتالي:

- تدريب الإسعاف الأولي الأساسي والتذكيري
- تدريب المناولة اليدوية والكيميائية
- تدريب إطفاء الحريق
- عمليات الرفع والحفر
- العمل في الأماكن العالية والمساحات المغلقة والعمل في مكان ساخن.
- رفع السقالات.
- تدريب على شهادة أبوش و نيبوش.
- التدريبات المختلفة التي تنظمها أنجي مثل أمن الشبكات و في مجال المالية.

## إيرادات الأعمال وتكاليفها

تتمثل إيرادات التشغيل في تكاليف السعة وتكاليف الطاقة التي يتم إستردادها شهريا من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م، ويتم ربط الإيرادات بسعر صرف الريال العماني مع الدولار ومعدل التضخم.

تكاليف سعة الطاقة مستحقة عن كل ساعة توليد طاقة بالمحطة. وتكاليف سعة الطاقة هي مجموع ما يلي :

- ❖ مصروفات الإستثمار التي تغطي المصروفات الرأسمالية وكافة التكاليف التابعة للمشروع مثل الضرائب والديون والإيرادات عن المشروع.
- ❖ مصروفات ثابتة للتشغيل والصيانة، وهي تغطي تكاليف التشغيل والصيانة الثابتة وكافة المصروفات التابعة للمحطة، و
- ❖ رسوم قانون القطاع التي توفر تعويضا عن تكاليف قانون القطاع

مصروفات الطاقة مستحقة عن الطاقة التي يتم توليدها إستجابة لتعليمات توريد الطاقة الصادرة عن الشركة العمانية لنقل الكهرباء . مصروفات الطاقة هي مجموع ما يلي :

- ❖ المصروفات المتغيرة للتوليد
- ❖ مصروفات الوقود – على أساس معدل متفق عليه لإستهلاك الغاز الطبيعي لإنتاج الطاقة الكهربائية المسلمة بفعالية معينة، و
- ❖ مصروفات بدء التشغيل – مستحقة إلى شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.م عن مصروفات الوقود اللازم لمرات التشغيل التي تزيد عن ١٠٠ مرة في السنة لكل محرك توربيني .

إن تكاليف التشغيل الرئيسية لمحطة الطاقة هي عبارة عن الوقود اللازم لتشغيل محركات التوربينية. طبقا لإتفاقية مبيعات الغاز الطبيعي فإن شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.م ملزمة بدفع قيمة الغاز المستهلك لتوليد الطاقة. إلا أن البند الخاص بمصروفات الوقود في إتفاقية شراء الطاقة ينص على أن تكلفة الغاز إلى المدى الذي يُمكن من توليد الكهرباء بفعالية تدفعها الشركة العمانية لشراء الطاقة حسب المعادلات المذكورة في الإتفاقية. تم رفع سعر الغاز من قبل وزارة النفط والغاز بداية ٢٠١٥م الا إن هذا لا يؤثر على الشركة حيث أن تكلفة الغاز تُغطى بإتفاقية شراء الطاقة كما ذكر أعلاه.

تحصل شركة الكامل للتشييد والخدمات ش.م.م على رسوم ثابتة ومتغيرة نظير تشغيل المحطة وصيانتها أثناء فترة سريان إتفاقية شراء الطاقة. وتغطي الرسوم الثابتة مصروفات التشغيل بما في ذلك خدمات الخبراء وصيانة قطع الغيار الضرورية للمحطة. كما إن رسم الطاقة المتغير المستلم فعليا من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه ش.م.ع.م بموجب إتفاقية شراء الطاقة يدفع لشركة الكامل للتشييد والخدمات ش.م.م على أساس رسوم متغيرة.

## الرؤية المستقبلية وفرص الاستثمار والعقبات

- ❖ إتفاقية شراء الطاقة مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه تنتهي في ٣٠ أبريل ٢٠١٧م. خلال العام واصلت الشركة التفاوض مع الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه وذلك حول تعرفة مُعدلة لتمديد إتفاقية شراء الطاقة. وقد تم الإتفاق خلال العام على التعرفة النهائية خلال مدة تمديد الإتفاقية حتى ٢٠٢٠ م مع زيادة ٩ ميجاوات في القدرة الإنتاجية للمحطة. ومن المتوقع التنفيذ الرسمي للتمديد إتفاقية شراء الطاقة في النصف الأول من عام ٢٠١٦
- ❖ تقوم الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بدراسة الإصلاحات الهيكلية المقترحة لسوق قطاع الطاقة في سلطنة عمان فيما بعد سنة ٢٠٢٠. وبعد سنة ٢٠٢٠، من المرجح أن يكون هناك بعض محطات الطاقة التي تورّد كامل إنتاجها أو جزء منه إلى الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بموجب عقود لفترات محددة وبشروط مالية متفق عليها مسبقاً، في تكون طاقة التوليد المتبقية خاضعة لأسعار السوق على أساس يومي. وتعتبر محطة شركة الكامل ذات الدورة المفتوحة ويمكن أن تلعب دوراً حاسماً لتلبية الطلب على الطاقة في فترات الذروة في سلطنة عمان وكذلك في الأوقات التي يحدث فيها فقدان مفاجئ للطاقة بسبب عطل في أي محطة من محطات توليد الطاقة الأخرى. وبإختصار، فإن شركة الكامل للطاقة ستكون جزء لا يتجزأ من قطاع الطاقة في سلطنة عمان بتعريفه مكونة من عناصر ثابتة وعناصر متغيرة.
- ❖ من المتوقع إستئناف الجهود لإعادة تمويل ديون الشركة بمجرد الإنتهاء من تمديد إتفاقية شراء الطاقة. وفي حالة نجاح هذه الجهود، فإن التدفقات النقدية للشركة ستشهد تحسناً كبيراً، مع إمكانية دفع توزيعات أرباح أعلى في المستقبل.
- ❖ إن الإدارة متفائلة حول مستقبل أعمال شركة الكامل للطاقة. وإيماناً منها بأن المستقبل البعيد للشركة يتوقف على التشغيل الفعال للمحطة، ستواصل الإدارة تركيزها على ضمان توفير أعلى مستويات الجاهزية للمحطة، مع مراقبة النفقات الثابتة والتحكم فيها.

## المخاطر ودواعي القلق

### فقدان الجاهزية بسبب الأعطال الميكانيكية

إن الخطر الأساسي الذي يواجه شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.ع هو فقدان الجاهزية بالمحطة بسبب الأعطال الميكانيكية. ولغرض التقليل من آثار هذا الخطر، فإن شركة الكامل للطاقة ش.م.ع.ع تحرص على أن تقوم شركة الكامل للتشبيد والخدمات بتشغيل وصيانة المحطة وفقاً للسياسات والمبادئ والتوجهات الخاصة بشركة الكامل للطاقة وكذلك أفضل الممارسات في صناعة الطاقة.

### فقدان الجاهزية بسبب الحوادث العرضية

تعمل شركة الكامل للطاقة على أن تكون هناك بوليصات تأمين ملائمة لحماية الأعمال ضد فقدان الممتلكات والدخل بسبب الأحداث العرضية وفقاً لأفضل الممارسات التجارية.

### دفع المبالغ من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه

قامت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه بسداد جميع الفواتير خلال فترة الإئتمان المتفق عليها.

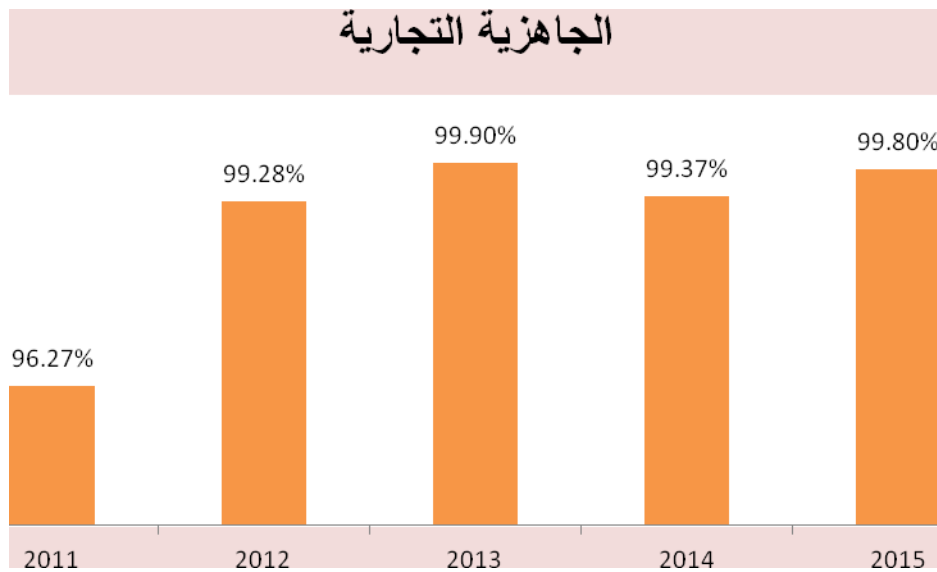
## أداء المحطة

تم تشغيل المحطة طوال السنة بشكل ممتاز حسب تعليمات مركز توزيع الأحمال التابع لشركة العمانية لنقل الكهرباء، وبلغت الجاهزية التجارية نسبة ٩٩,٨٠%.

خلال عام ٢٠١٥، أرتفعت قدرة الشبكة الرئيسية على توليد الطاقة وذلك ببدأ التشغيل التجاري لمحطة جديدة بطاقة إجمالية قدرها ٢,٠٠٠ ميغاواط في المنطقة الشمالية من السلطنة (في المنطقة التي توجد بها محطة شركة الكامل للطاقة)، كان له تأثير على تشغيل المحطة ومستوى الطاقة المولدة خلال العام. تلقت المحطة عددا كبيرا من تعليمات "التشغيل" و "التوقف" وكان الطلب على الإنتاج منخفضا من مركز توزيع الأحمال. بلغ عامل التحميل بالمحطة ٢٤,٣٣% في عام ٢٠١٥ مما أدى إلى انخفاض توليد الطاقة بنسبة ٥٣% بالمقارنة مع العام السابق. إن قيمة الطاقة المنتجة يدفع بالكامل لشركة التشغيل و الصيانة وبالتالي فإن التوليد المنخفض ليس له أثر على الناتج الصافي للشركة. ونتيجة لإزدياد تعليمات التشغيل والتوقف المتكررة التي إستلمتها المحطة قد تؤدي إلى تغيير برنامج الصيانة للتوربينات الغازية. رغم تزايد دورات التشغيل و الإيقاف كانت الجاهزية التجارية للمحطة كانت ممتازة وبلغت ٩٩,٨٠% وهو أفضل بنسبة ٠,٥% من العام الماضي.

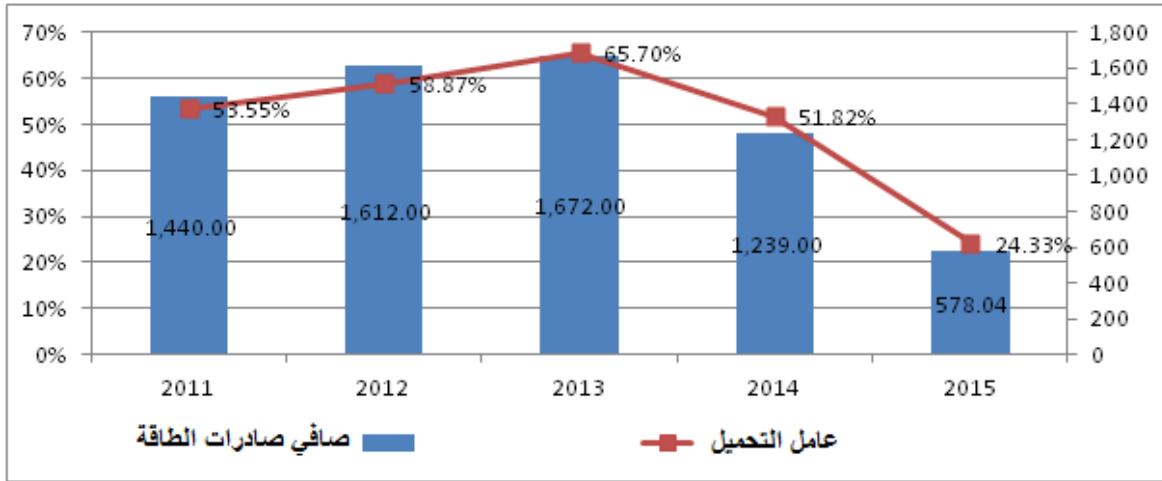
يوضح الرسم البياني التالي أداء الشركة على مدى الخمس سنوات الأخيرة:

أداء المحطة ٢٠١١ - ٢٠١٥



## صافي صادرات الطاقة وعامل التحميل

### صادرات الطاقة و عامل التحميل



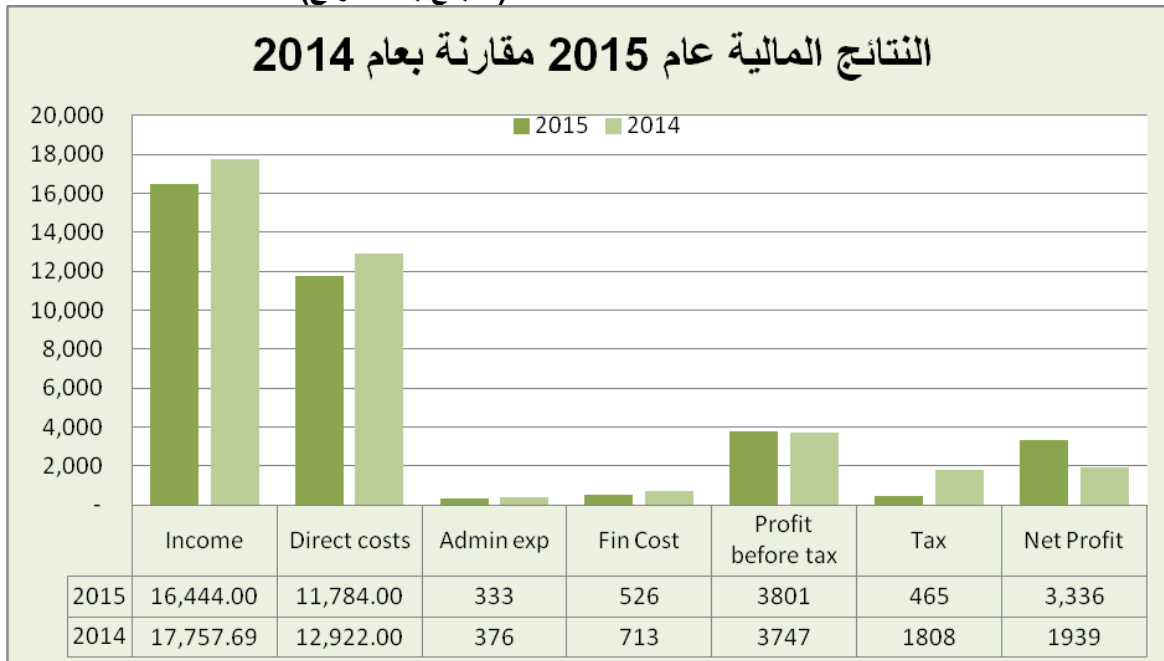
إختبارات الأداء السنوية التي تمت بحضور ممثلين عن الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه، تم بنجاح إثبات قدرة المحطة على إنتاج الطاقة المطلوبة لعام ٢٠١٥.

### الأداء المالي

تتعلق مؤشرات الأداء المالي التي تستخدمها الشركة بمجالين رئيسيين من الأعمال، وهما الربحية والتدفق النقدي. إن توليد الطاقة الكهربائية نشاط يحتاج الى رأسمال كبير ويتطلب مراقبة دقيقة للتكاليف لغرض تحقيق الأرباح المرجوة. ويتمثل الهدف الأساسي في توفير عائدات كافية للمساهمين.

يقدم الرسم البياني التالي تحليلاً للإيرادات والتكاليف لعام ٢٠١٥ (مقارنة مع عام ٢٠١٤):

(المبالغ بالآلاف ر.ع.)





فيما يلي أهم المسائل العملية التي أثرت على النتائج المالية للعام ٢٠١٥ م مقارنة مع عام ٢٠١٤ م :

(١) إنخفض إجمالي الدخل الإجمالي خلال عام ٢٠١٥ بنسبة ٧% بالمقارنة مع عام ٢٠١٤ وهذا يعود أساساً إلى إنخفاض دخل الطاقة. حيث إنخفض توليد الطاقة بنسبة ٥٣% خلال سنة ٢٠١٥، بالمقارنة مع عام ٢٠١٤، وكان له تأثير على دخل الطاقة. إلا أن دخل الطاقة يعتبر دخلاً مرحلياً بالنسبة للشركة، وأي إنخفاض في دخل الطاقة لا يؤثر على صافي ربح السنة.

(٢) شهدت المحطة إجمالي ٥٢ ساعة من الإنقطاع القسري للطاقة، مما جعل الجاهزية التجارية في حدود ٩٩,٨٠% خلال عام ٢٠١٥، مقارنة مع ١٦٨ ساعة من الإنقطاع القسري للطاقة وجاهزية تجارية قدرها ٩٩,٣٧% خلال عام ٢٠١٤م.

(٣) يعود إنخفاض المصروفات العمومية والإدارية خلال عام ٢٠١٥ بسبب التحكم الفعال بالمقارنة مع نفس العام السابقة.

(٤) خلال عام ٢٠١٥، إنخفضت تكاليف التمويل بنسبة ٢٦% مقارنة مع عام ٢٠١٤ نتيجة إعادة جدولة سداد الأقساط خلال العام وإعتماد معدلات ليبور أقل.

(٥) لذلك، فقد إرتفعت الأرباح قبل الضريبة بنسبة ١,٤٤% بالمقارنة مع السنة السابقة.

(٦) ونتيجة لذلك، إرتفع صافي الدخل للعام بنسبة ٧٢% بالمقارنة مع عام ٢٠١٤. حيث تأثر دخل الشركة لعام ٢٠١٤ بسبب إضطراب الشركة على دفع ضرائب إضافية بسبب تأويل الأمانة العامة للضرائب للمرسوم السلطاني رقم ٢٠٠٠/٥٤ الذي يمنح الشركة إعفاء ضريبياً.

فيما يلي ملخص التدفقات النقدية:

(المبالغ بالآلاف ريال عماني)

٢٠١٤	٢٠١٥	
١٨,٢٤٨	١٦,٥٠٢	نقد من الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه وأطراف أخرى
(١٢,٠٧٣)	(١٠,٧٠٦)	نقد مدفوع إلى الموردين والموظفين
(٦٧٩)	(٥٢٦)	فائدة مدفوعة
٥,٤٩٦	٥,٢٧٠	فائض ناتج من عمليات التشغيل
(١,٤٠٤)	(٦١٩)	ضريبة مدفوعة
٤,٠٩٢	٤,٦٥١	صافي النقد الناتج من عمليات التشغيل
(٩١٩)	(٧٩١)	صافي النقد المستخدم في عمليات الاستثمار
(٣,٣٣١)	(٣,٤٣٦)	سداد قرض
(٩٦٣)	-	دفع توزيعات أرباح
(١,١٢١)	(٤٢٤)	صافي الزيادة في النقد والنقد المُعادل
١,٠٢٩	(٩٢)	النقد والنقد المُعادل في بداية السنة
(٩٢)	٣٣٢	النقد والنقد المُعادل في ٣١ ديسمبر

فيما يلي أبرز التدفقات النقدية للعام ٢٠١٥م:

- (١) خلال عام ٢٠١٥، إنخفض الفائض الناتج من العمليات التشغيلية بنسبة ٤% بالمقارنة مع العام السابق.
  - (٢) بلغ صافي النقد من الأنشطة التشغيلية ١٤% وهو أعلى من العام السابق.
  - (٣) أصلاحات رأسمالية هامة لبعض قطع الغيار القديمة بالمحطة، خلال العام ودفعات مقدمة لتركيب القاطع كهربائي للمولد ورسملة تكلفة التجديد بعد الفحص الدوري للمحركات.
  - (٤) أوفت الشركة بجميع إلتزاماتها بموجب الإتفاقيات المبرمة مع البنوك، و تضمن صافي النقد للشركة في نهاية السنة مبلغا بسيطا مسحوبا على المكشوف.
- ختاما، فإن عائد السهم الواحد يمثل مؤشرا لقياس ربحية الشركة بصفة عامة، وهو يُعرَّفُ على أنه الربح بالبيسة المنسوب الى كل سهم من أسهم الشركة على أساس صافي أرباح السنة بعد خصم الضرائب. وقد تم التطرق لحساب لعائد السهم الواحد في إيضاح ٢٦ من البيانات المالية. بالنسبة لعام ٢٠١٥، بلغ عائد السهم الواحد ٣٥ بيسة عن كل سهم عادي بقيمة إسمية قدرها ١٠٠ بيسة، مقابل ٢٠ بيسة في السنة السابقة.
- لا تزاوّل الشركة أي نشاط آخر في سلطنة عمان أو خارجها. والشركة لا تملك أي شركات تابعة.